

DIE ANWENDUNG DER NETZPLANTECHNIK IM BAUWESEN

(Dipl.-Ing. Dr. Walter Veit, Leiter des Arbeitskreises)

Der Leiter des Arbeitskreises konnte 18 Teilnehmer begrüßen, von denen nur 3 in ihrem derzeitigen Wirkungsbereich mit der Netzplantechnik zu tun haben. Dies erforderte eine mehr in die Breite gehende Einführung, um für eine zielführende Diskussion die entsprechende Basis, vor allem der Terminologie wegen, zu schaffen.

Die Ablaufplanung im Bauwesen ist heute durch 3 Methoden gekennzeichnet:

1. Der Balkenbauzeitplan
2. Das Liniendiagramm
3. Die Netzplantechnik

Der Balkenbauzeitplan hat heute wie eh und je, bei einfachen und durchschaubaren Projekten seine volle Daseinsberechtigung, aber auch die Darstellung des Bauablaufes für spezielle Bauvorhaben mit Hilfe des Liniendiagrammes wird erfolgreich durchgeführt. Dennoch ist die Aussagekraft des Balkenbauzeitplanes gering, da er nur die zeitliche Anordnung der einzelnen Tätigkeiten widerspiegelt. Die Auswirkungen von Änderungen der Aktivitäten können nicht mehr überschaut werden, weil der Balkenbauzeitplan nicht in der Lage ist, die Zusammenhänge aufzuzeigen.

Eine exakte Ablaufplanung ist heute im Bauwesen, aufgrund der besonderen Komplexität, nur mehr durch die Netzplantechnik möglich. Nur diese Planungstechnik zwingt zu einem genauen Durchdenken des gesamten Baugeschehens und ermöglicht dadurch, das Ineinandergreifen der einzelnen Aktivitäten organisch zu planen und durchzuführen. Der Wert der Netzplantechnik erschöpft sich nicht allein darin, daß diese Methode eine hinreichende Antwort auf die Fragen nach der Bauzeit, dem kritischen Weg, sowie den einzelnen Pufferzeiten gibt, sondern weil man bei Anwendung der Netzplantechnik gezwungen wird, in der Phase der Planung den gesamten Ablauf der Leistungserstellung zu studieren. Damit übt die Netzplantechnik eine Ausstrahlung auf die gesamte Unternehmenspolitik und im besonderen auf die Kapazitätsanpassung, sowie die Kostenrechnung und Budgetierung aus.

Nach der Einführung kam es zu einer regen Diskussion, in deren Verlauf Vertreter aus der Praxis ihre Erfahrungen mit der Netzplantechnik schilderten. Bezeichnend war die Einstellung dieser Leute, die übereinstimmend betonten, daß die Durchführung bestimmter Bauvorhaben ohne diese Art von Ablaufplanung heute nicht mehr denkbar ist.