

DIPLOMARBEITEN UNTER DER BETREUUNG DES INSTITUTS FÜR BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE

Diplomarbeit von Adolf RÖSSLHUBER, Februar 1978

Thema: ENTWICKLUNG EINES PLANUNGS- UND STEUERUNGSKONZEPTEES FÜR DEN  
INNERBETRIEBLICHEN TRANSPORT

Betreuung: Dipl.-Ing. Wolfgang Kremser

Hohe Transportkosten mit einem ungewöhnlich hohen Anteil an Personalkosten haben in der Papierfabrik Ortman zur Errichtung einer zentralen Transportabteilung geführt. Dieser Abteilung fällt die Aufgabe zu, die anfallenden innerbetrieblichen Transportaufgaben zu organisieren und zum größten Teil selbst oder in Zusammenarbeit mit den Produktionsabteilungen durchzuführen.

Die große Anzahl von Transportaufgaben (siehe Abb. 1) und das durch die Unternehmensentwicklung bedingte Layout erschweren den reibungslosen Ablauf der täglichen Transportaufgaben.

In dieser Diplomarbeit wird versucht, ein Planungs- und Steuerungskonzept zu erstellen, das den Anforderungen einer wirtschaftlichen Transportdurchführung wie auch den örtlichen Gegebenheiten gerecht wird.

Dabei werden die Kriterien und Anforderungen einer wirtschaftlichen Transportdurchführung, aufbauend auf die systemorientierten Grundlagen und die Organisation des innerbetrieblichen Transportes, erarbeitet und dargestellt. Die örtlichen Gegebenheiten werden in Form einer Istzustandsaufnahme nach der Methodik des Multimomentaufnahmeverfahrens ermittelt, wobei der Schwerpunkt auf die momentane Transportdurchführung mittels Flurfördergeräte gelegt wird. Den Abschluß der Arbeit bilden Maßnahmen, die zur Einführung eines Planungs- und Steuerungskonzeptes in der Papierfabrik Ortman für notwendig erachtet werden.

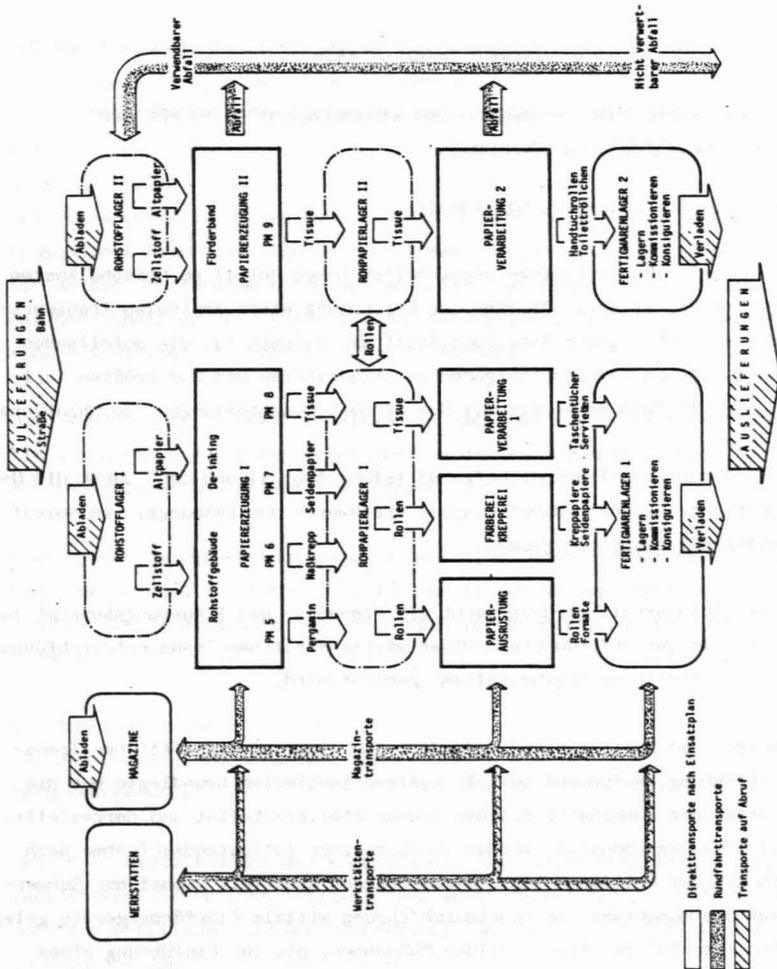


Abb. 1: Zuordnung der aufgabenorientierten Teilsysteme des Materialflusses der Papierfabrik Ortmann.