

Aufträgen. Deshalb ist es erforderlich, die mit der Anfragenbeantwortung verbundene Vorkalkulation rasch und kostengünstig durchzuführen. Aus diesem Grund wurde schon 1977 eine Systematik entwickelt, mit der eine rationelle Behandlung dieser Anfragen möglich ist. Durch Einführung der EDV und Veränderung der Auftragsstruktur war ein Überarbeiten der Daten und ein Einbinden in das EDV-Kalkulationsprogramm notwendig geworden.

In der vorliegenden Untersuchung wurden hierfür einzelne Produktkategorien gebildet, die sich nach ihrem Gewicht, nach den zu ihrer Fertigung notwendigen und unter Zugrundelegung fiktiver geometrischer Formen entwickelten Arbeitsvorgängen sowie nach ihrem Rohmaterial klassifizieren ließen.

Daran anschließend erfolgte die quantitative Bewertung der Rohhartmetallfertigung die im wesentlichen

- die Ermittlung des Materialauschusses und -rücklaufes sowie
- die Ermittlung der notwendigen Arbeitszeiten in den Fertigungsstufen: Vorformen, Fertigformen, Handarbeit und Putzen, Fertigsintern, Nachsintern, Sandstrahlen und Rohhartmetallkontrolle

umfaßte. Dies bildete den Ausgangspunkt für die Zusammenstellung des gesamten Kostenkataloges. Durch die monetäre Quantifizierung des Materialeinsatzes und der einzelnen Arbeitsgänge konnten für ca. 2.000 verschiedene Formteile die Herstellkosten und Selbstkosten errechnet und in die EDV eingegeben werden. Ebenso ergibt sich für jede Produktklasse eine eigene Stückliste und ein Fertigungsplan.

Damit ist es dem Verkauf möglich, innerhalb kürzester Zeit via Bildschirm mittels eines alpha-numerischen Suchbegriffes die gewünschten Kalkulationsdaten für eine Kundenanfrage zu erfassen.

### **Roland Goldgruber: Analyse der Plankalkulation für das Geländefahrzeug »G«**

Betreuung:  
UA. Dipl.-Ing. Wigbert Winkler

Das Ziel dieser Arbeit war es, den Vorgang der Plankalkulation für das Geländefahrzeug »G« der Steyr Daimler Puch AG einer umfassenden ablauforganisatorischen Analyse zu unterziehen.

Zuerst wurde der Istzustand des sehr komplexen, mehrere Abteilungen betreffenden Systems der Plankalkulation erhoben, wobei die klare Darstellung aller Schnittstellen von außerordentlicher Bedeutung war. Eine besondere Problematik ergab sich aus der Verwendung völlig unterschiedlicher Teilenummernsysteme bei den Kooperationspartnern Steyr Daimler Puch und Daimler Benz.

Zur Erzielung großer Übersichtlichkeit war es notwendig, die Ablauforganisation und den Rechenablauf in zahlreichen Diagrammen, Schaubildern und Tabellen darzustellen. Dieser Teil der Arbeit stellt damit ein Nachschlagewerk dar, das auch zur Mitarbeiterschulung Verwendung finden kann.

Im zweiten Abschnitt wurden auf der Grundlage der Istzustandsanalyse die auftretenden Schwachstellen gesammelt und untersucht.

Der dritte Teil widmete sich der Erarbeitung von Vorschlägen für eine gesamthafte, langfristige Lösung der auftretenden Probleme.

Den Anhang bildet ein ausgefüllter und mit verschiedenen Farbmarkierungen versehener Formularsatz um den gesamten Datenfluß zur Erstellung einer Plankalkulation durch die verschiedenen Abteilungen transparent darzustellen.

### **Gerald Hehenberger: Entwicklungsaussichten einer fir- meneigenen Gießerei**

Betreuung:  
UA. Dipl.-Ing. Wendelin Huber

Die Arbeit, die bei der Fa. Pöttinger in Grieskirchen gemacht wurde, gliedert sich in drei Abschnitte. Die einzelnen Abschnitte sind die Durchführung einer Umwelt- und Betriebsanalyse, die anschließende Wertung und als dritter Abschnitt die Entwicklung verschiedener Strategien.

Der erste Abschnitt umfaßt eine Ist-Analyse der Gießerei, in der sämtliche wichtigen Einflußfaktoren wie Kosten, Personal, Umweltschutz, Technologie usw. behandelt werden, und als weitere Punkte eine Umweltanalyse, eine Branchenanalyse und eine Konkurrenzanalyse.

Im Anschluß an die Umwelt- und Betriebsanalyse folgt im zweiten Abschnitt die Wertung der gewonnenen Daten, wobei die Stärken und Schwächen bzw. die Chancen und Gefahren für den Betrieb nacheinander zusammengefaßt und einander gegenübergestellt werden. Die daraus resultierenden Schlüsselfaktoren bilden im Zusammenhang mit den Zielen der Gießerei die Grundlage für die Entwicklung alternativer Unternehmensstrategien.

Im dritten Abschnitt folgt eine Strategieplanung mit den Alternativen

- Rationalisierung-Umbau
- Rationalisierung-Ausbau
- Auffassung und Fremdbezug
- Neubau einer Gießerei

Jeder Entwicklungsvariante wurde eine Wertung beigefügt.

Den Abschluß der Arbeit bildet eine Strategieempfehlung, in der zusammenfassend die strategisch beste Variante noch einmal kurz erläutert wird.