

FÜHRUNGSVERHALTEN & MOTIVATION

NEUES AUS UNSEREM SEMINARBEREICH VON DIETER DOCZY UND ERICH HARTLIEB

Die von der WIV-Studentengruppe angebotenen Seminare sind als Ergänzung zu unserem Studium gedacht und sollen vor allem zur Weiterentwicklung unserer Persönlichkeit dienen. Um unser Seminarprogramm vielseitig und interessant gestalten zu können, sind qualifizierte Vortragende notwendig. Der Erfolg und Nutzen eines Seminars steht und fällt mit dem Trainer. Die Verpflichtung von Herrn Obst. Schenk – Leiter der Seminarreihe Führungsverhalten & Motivation – erwies sich für die Studentengruppe als Volltreffer. Herr Schenk ist Lehrbeauftragter für Gruppenpsychologie an der Theresianischen Militärakademie.

Das Seminar bestand aus 3 Teilen zu je zwei Arbeitstagen.

INHALT BZW. SCHWERPUNKTE DES SEMINARS:

- Kommunikation und Kooperation in der Gruppe

- Gruppenstruktur und -prozess als Beziehungsgeflecht zwischen Rolle, Funktion und zwischenmenschlichen Beziehungen
- Entscheidungsprozesse in der Gruppe
- Motivation
- Führungsstile
- Konfliktbewältigung
- Delegation

Kommunikation ist vielschichtig und subjektiv. Ein Gespräch kann unheimlich verbinden aber auch trennen. Führungsverhalten beruht auf der ständigen Wechselbeziehung zwischen Mitarbeiter und Vorgesetzten. Die Forderungen des Vorgesetzten orientiert sich meist an Aufgaben, während für die Mitarbeiter soziale Aspekte im Vordergrund stehen. Nur im Idealfall decken sich die Ziele beider Gruppen.

Der Zusammenhang zwischen eigener Persönlichkeit und Wirkung in der Gruppe wurde anhand von Beispielen aus der Praxis deutlich gemacht. Konflikte und ihre

Ursachen müssen erkannt werden. Man darf Konflikte aber nicht nur als Bedrohung sehen, sondern aktiv die Chance für einen Neubeginn nutzen.

Die wichtigsten Motivationstheorien und Erkenntnisse, die verschiedenen Führungsstile und ihre Ausprägungen sowie die Grundsätze der Delegation bildeten den theoretischen Rahmen des Seminars.

Herr Schenk arbeitete mit der Gruppe. Er ließ Freiraum für Programmänderungen und ging auf unsere Wünsche mit Kompetenz ein. Den Schwerpunkt der Seminarerfahrung bildeten Gruppenübungen mit anschließenden Videoanalysen.

Schlußendlich war das Seminar ein voller Erfolg. Auf Grund des großen Interesses wird es im WS 95/96 eine Wiederholung dieses Workshops geben.

Einladung zum



GRILLFEST

Wann? am Mittwoch, dem 21.06.1995 um 18³⁰ Uhr

Wo? Innenhof der TU - Graz, Inffeldgasse 25

Auf Ihren/Deinen Besuch freut sich die
WIV-Studentengruppe