

# SOC Management Round Table

Susanne Oberleitner, Geschäftsführerin der SOC Beratungsgruppe für Veränderungsmanagement und Training, hat vor zwei Jahren ein interessantes und mittlerweile sehr erfolgreiches Experiment gestartet: einen aktiven Erfahrungsaustausch zwischen Top-Management über Möglichkeiten, Chancen aber auch Risiken von Veränderungsprozessen. Der nächste Management Round Table findet am 18. September '97 in Wien und am 8. Oktober '97 in Salzburg statt und befaßt sich mit dem hochaktuellen Thema: "Das Messen von Veränderungsprozessen und Unternehmensentwicklung".

„Die Einzigartigkeit der Veranstaltung liegt vor allem darin, daß der Erfahrungsaustausch sich nicht nur mit den „Sonnenseiten“ der Veränderungen in Unternehmen beschäftigt, sondern sehr wohl auch kritische Elemente diskutiert werden“, sagt Oberleitner. „Das ist ja auch eigentlich das, was jeden Manager wirklich interessiert: „Wie können Probleme in Veränderungsprozessen vermieden werden? Wie sind andere Manager damit umgegangen?“ Hier entsteht die wirklich interessante Möglichkeit, einerseits aus den Fehlern der anderen zu lernen, andererseits einen gewissen Vergleich (benchmarking) anstellen zu können (Wo steht mein Unternehmen in dem Prozeß? Wie verhält sich mein Management im Vergleich zu anderen? etc.).“

Bei den ersten Veranstaltungen interessierten sich hauptsächlich „alte“ und „neue“ Kunden der SOC für den Erfahrungsaustausch. Mittlerweile besuchen Führungskräfte der unterschiedlichsten Unternehmen jährlich den SOC Management Round Table (siehe beiliegende Teilnehmerliste). Die Themenauswahl für die jeweils folgende Veranstaltung wird von den anwesenden Managern selbst gewählt (siehe Themenliste aller bisherigen Veranstaltungen) und richtet sich demnach immer nach aktuellen Interessensschwerpunkten.

„Mich freut besonders, daß es sehr wohl auch in unserer österreichischen Kultur möglich ist, offen und ehrlich über Veränderungsbarrieren so wie über positive Erfahrungen zu diskutieren. Vor allem ist es ja auch für jeden Manager besonders aufschlußreich und interessant zu erfahren, daß bestimmte Entwicklungen im Laufe eines Veränderungsprozesses nicht nur in seinem Unternehmen stattfinden. Der Erfahrungsaustausch zeigt manchmal Lösungswege auf, die nicht so klar auf der Hand liegen würden,“ sagt Oberleitner.

„Der SOC Round Table hat mir durch den sehr offenen Austausch und die kompetenten Impulsvorträge gezeigt, daß auch andere Unternehmen ihre Höhen und Tiefen in Veränderungsprozessen durchlaufen. Gerade in dem schwierigen Prozeß einer „Kulturveränderung“ kämpfen wir doch alle mit emotionalen Widerständen und unserer eigenen Ungeduld. Da ist dieser Austausch in jedem Fall hilfreich“, sagt Johannes Hall, Eigentümer und Geschäftsführer von Opel & Beyschlag.

## SOC Strategy Organization Coaching

Zentrale:  
Auhofstr. 67  
1130 Wien  
Tel.: 1/879 15 31

Bei Anfragen wenden Sie sich bitte an:  
Dr. E. Hall – Activita PR  
Weidlingbachg. 16  
3411 Weidling  
Tel./AB/Fax: 02243 34158

### IMPRESSUM

#### MEDIENINHABER (VERLEGER)

Österreichischer Verband der Wirtschaftsingenieure,  
Kopernikusgasse 24, 8010 Graz,  
Tel. (0316) 817307 bzw. 873-7287,  
Telex 311221 tugraz a, Telefax (0316) 811320.

#### SCHRIFTFLEITER

o.Univ.-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Ulrich Bauer

#### REDAKTIONSTEAM

Ursula Zmólnig, Chefin vom Dienst, Layoutgestalterin & Marketingleiterin, Redakteurin News  
Dipl.-Ing. Dr. Gernot R. Reiter, Redakteur  
Dipl.-Ing. Hans-Jörg Kainz, Universitätsnachrichten und Bücher-Rezensionen  
Börge Kummert, Erik Torlutter, Studentengruppe

#### ERSCHEINUNGSWEISE

4x jährlich, jeweils Mitte der Monate März, Juli, Oktober sowie Mitte Dezember.

#### ANZEIGENKONTAKT

Ursula Zmólnig, Kopernikusgasse 24, 8010 Graz,  
Tel. (0316) 817307, 873-7297 Fax (0316) 873-7506  
e-Mail: zmoelnig@iwb.tu-graz.ac.at

#### ANZEIGENLEITUNG

Werbeagentur Werner Mörth GesmbH.,  
Raiffeisenstr. 118-120, 8041 Graz, Tel. (0316) 465519,  
Fax 465519-17

#### SATZ, LAYOUT, GRAFIK

Kufferath Ges.m.b.H., Wastiangasse 12, 8010 Graz,  
Tel. (0316) 837857, Fax 817857

#### DRUCK

Klampfer & Schmerzeck Druck Ges.m.b.H., 8600  
Bruck/Mur, Einöd 16, Tel. (0 38 62) 58 4 27,  
Auflage: 3.000 Stk.

#### BEZUG

Einzelpreis pro Nummer öS 70,-/DM 10,-

Jahresabonnement (4 Hefte) öS 280,-/DM 40,-; Die Kündigung eines Jahresabonnements ist nur am Jahresende möglich. Bezugspreis für WIV-Mitglieder im Mitgliedsbeitrag enthalten.

**NACHDRUCK ODER TEXTAUSZUG**  
nach Rücksprache mit der Schriftleitung

#### WIRTSCHAFTSINGENIEUR

erscheint in wissenschaftlicher Zusammenarbeit mit den einschlägigen Instituten an den Universitäten Österreichs. Wirtschaftsingenieure sind wirtschaftswissenschaftlich gebildete Diplomingenieure mit Studienabschluß an einer Technischen Universität oder an einer technischen Fakultät einer Universität.

ISSN 0256-7830