

# Keine Entwicklung ohne Risiko

Vielleicht haben Sie sich über das Titelbild gewundert. Was hat Risiko Management mit dem Fliegen zu tun?

Das Risiko des Vogels ein Opfer der Schwerkraft zu werden, ist ungleich geringer als das eines Fallschirmspringers. Der Mensch ist eben nicht zum Fliegen geboren – eine dieser scheinbaren Grenzen des Menschen, welche ihn immer wieder herausfordern.

Der Weg, vom Wunsch zu fliegen, bis zum heute sichersten Massenverkehrsmittel, ist eine Geschichte von Genie und Wagnis. Aber auch vom Wagnis Einzelner zum Risiko für alle.

Gerade beim Fliegen zeigt sich sehr deutlich, wie untrennbar Chance und Risiko verbunden sind. Sieht man vom Glücksgefühl des Fallschirmspringers ab, liegt die kommerzielle Chance des Fliegens in der schnellen Überwindung von Zeit und Raum. Das Risiko reicht dabei von der heute schon "wahrscheinlichen" Verspätung durch Überlastung des Luftraumes bis zur - trotz aller Ereignisse der vergangenen Jahre - unwahrscheinlichen Katastrophe. Beide Risikoaspekte sind kalkulierbar.

Wo wäre die moderne Luftfahrt heute, hätten die Brüder Wright 1903 nicht versucht, in einem äußerst riskanten Unternehmen mit Hilfe von Maschinen die Schwerkraft zu überwinden?

Risiko ist nicht zu trennen von den anscheinend zugehörigen oder gegensätzlichen Begriffen wie Gefahr, Sicherheit und Chance.

Im normalen Sprachgebrauch ist Risiko sehr oft negativ besetzt, ganz im Gegensatz zur Sicherheit. Auf eine Kurzform gebracht und als Basis für das Management von Risiken könnte man auch sagen: „Man kann nicht nicht riskieren“.

Und wie oft kommt es durch das unreflektierte Streben nach Sicherheit zu einem rational nicht begründbaren „Auslassen von Chancen“.

Sicherheit als „Zustand ohne Bedrohung“ wahrgenommen, ist unrealistisch und fiktiv. Realistisch gesehen könnte Sicherheit als möglichst geringes Risikoniveau interpretiert werden.

## Risikomanagement

Ein Image, das dem Risiko anhaftet ist, dass es mathematisch erfassbar ist. Dies ist ebenso unrichtig wie die gegenteilige Vermutung, Risiko sei nicht einschätzbar. Beide Ansätze führen zu falschen Verhaltensweisen. Risiko ist daher nicht etwas Absolutes. Viel Risiko bedeutet nicht auch automatisch viel Chance und wenig Risiko nicht wenig Chance. Daraus ergibt sich, dass der beschränkte "Quasi-Produktionsfaktor" Risiko richtig eingesetzt werden muß. Das ist das Thema des Risiko Management.

Risiko Management hat ein Ziel: einen Beitrag zur langfristigen Sicherung des Unternehmenserfolges zu leisten. Risikooptimierung unter dem Aspekt der Chancenausnutzung und nicht Risikominimierung um jeden Preis.

Mit Risk Management beschäftigen sich in jedem Unternehmen viele Mitarbeiter in nahezu allen Bereichen. Im Streben nach möglicher "Sicherheit" für das Unternehmen bzw. Ausnutzung der Marktchancen können sich manche Aktivitäten doppelt, andere gegenläufig entwickeln. Die Ausrichtung der Aktivitäten an einer vom Top-Management gestützten Risikopolitik als Grundpfeiler des Risiko Management ist die Basis zur optimalen Nutzung des vorhandenen Risikopotentials – Risikopotential hier gebraucht als Ausdruck der Stärke eines Unternehmens, Risiko einzugehen. Bei optimalem Handling resultiert aus einem

gut eingesetzten Risikopotential eine maximale Chancenauswertung.

Diese Überlegungen sollten Grundlagen und Ziele des Risk Mangement-Prozesses skizzieren. Die Umsetzung erfolgt meist nicht gesamtheitlich sondern modular in Teilschritten.

## Risk Consult

Die Risk Consult wurde 1990 als ein Unternehmen der Gruppe Wiener Städtische gegründet und beschäftigt sich von Beginn an mit organisatorischem und operativem Risikomanagement.

Die Leistungen sollen im Rahmen dieses Beitrages nur kurz genannt werden. Sie reichen von der Erstellung von Risikoanalysen (Sachschadenpotentiale, Betriebsunterbrechung, Haftungspotentiale etc.) über Notfallplanung, Business Recovering Planning, etc bis zum Schadensmanagement und Loss Adjusting. Darauf wird in zukünftigen Beiträgen detaillierter eingegangen werden. Sollten Sie Informationen oder Beratung benötigen kontaktieren Sie die Risk Consult bitte unter den unten angeführten Kontaktmöglichkeiten.

Die Risk Consult kann Ihr neutraler Partner in allen Fragen des Risiko-Managements sein. Nutzen Sie das langjährige und spezialisierte Know How der Mitarbeiter der Risk Consult sowie der nationalen und internationalen Partner zur Optimierung Ihres Risikopotentials, um sich voll auf Ihre Unternehmenschance konzentrieren zu können.

**Risk Consult Sicherheits- und Risiko-Management Ges.m.b.H.**  
1010 Wien, Ungargasse 39  
Tel.: 532 13 08-0, Fax: 532 13 08-10  
office@riskconsult.at