# Global Competence Forum: Mitarbeiterführung will gelernt sein

"Die hohen Anforderungen an die neu ernannten Führungskräfte, insbesondere auf der zwischenmenschlichen Ebene, werden von Unternehmen häufig unterschätzt", gibt Bernd K. Zeutschel, Geschäftsführer des Seminarveranstalters Global Competence Forum, zu bedenken. Denn Nachwuchsführungskräfte müssen sich mit zahlreichen Fragen auseinander setzen: "Wie verhalte ich mich richtig gegenüber Mitarbeitern und bisherigen Kollegen? Wie gelingt es mir, sie zu motivieren und mich gleichzeitig durchzusetzen? Wie meistere ich Krisensituationen? Wie erkenne ich Rollenkonflikte und wie kann ich sie lösen? Welchen Führungsstil sollte ich mir aneignen?" Derartige Problemstellungen greift das Global Competence Forum in seinem Seminar "Gestern Mitarbeiter - Heute Führungskraft" auf. Der Referent des Praxistrainings, Dr. Albrecht Müllerschön, besitzt als Trainer und Berater für Personaldiagnostik und Personalqualifizierung eine hervorragende Reputation.

"Um sich als Führungspersönlichkeit zu beweisen, bedarf es weit mehr als fachliche Qualifikationen", weiß Dr. Albrecht Müllerschön. Denn Führungs-Neulinge befinden sich oftmals in einer unangenehmen "Sandwich-Position": Wer befördert und mit Führungsverantwortung betraut wird, muss an zwei Fronten kämpfen. Die früheren Kollegen reagieren mit Unsicherheit, Neid oder Ablehnung. Gegenüber dem Vorgesetzten müssen andererseits die eigenen Führungsqualitäten bewiesen werden. Um solche Situationen erfolgreich zu meistern, bedarf es über die fachspezifischen Anforderungen hinaus viel Fingerspitzengefühl und soziale Kompetenz. Zwar stehen zur Unterstützung ein großes Sortiment an Führungsinstrumenten und eine Reihe verschiedener Führungskonzepte bereit. Doch welches sind die richtigen Ansätze und wie können sie bestmöglich umgesetzt werden?

"Gestern Mitarbeiter – Heute Führungskraft" vermittelt erfolgreiche Strategien für einen reibungslosen Übergang in die neue Position, indem es bereits erworbenes Managementwissen mit "Soft Skills" verknüpft. Im Mittelpunkt stehen die Identifikation und Vermeidung möglicher Rollenkonflikte, die Auswahl und Umsetzung des für jeden Einzelnen am besten geeigneten Führungsstils sowie verschiedene Wege der Mitarbeitermotivation. Des Weiteren werden Ratschläge für den erfolgreichen Umgang mit früheren Kollegen erteilt.

Bei Interesse an "Gestern Mitarbeiter – Heute Führungskraft" sind nachfolgend die nächsten Termine und Veranstaltungsorte aufgeführt: 14. bis 16. Mai 2007 in Frankfurt, 11. bis 13. Juni in Stuttgart, 10. bis 12. Oktober 2007 in Worms und 14. bis 16. November 2007 in Weilburg. Das Seminarprogramm ist unter http://www.gcforum.de/broschure\_VMZF. pdf im Internet aufrufbar. Aufgrund limitierter Teilnehmerzahlen empfiehlt der Veranstalter eine frühzeitige Buchung des Seminars.

Global Competence Forum organisiert Konferenzen und Trainings zu aktuellen Managementthemen sowie internationale Fach- und Länderseminare. In Österreich ist Global Competence Forum unter folgender Adresse zu erreichen: Mariahilferstraße 123/3, 1060 Wien, Tel. +43 I 59999259, Fax +43 I 59999260, http://www.gcforum.at, E-Mail: info@gcforum.

# **WINGbusiness Impressum**

# Medieninhaber (Verleger)

Österreichischer Verband der Wirtschaftsingenieure Kopernikusgasse 24/3, 8010 Graz

# Schriftleitung

Prof. Dr. Siegfried Vössner E-Mail: voessner@tugraz.at

# Redaktion/Layout

Mag. Beatrice Freund Tel. +43 (0)316 873-7795 E-Mail: office@wing-online.at

## Redaktionsteam

Chefin vom Dienst & Marketingleiterin: Mag. Beatrice Freund Tel. +43 (0)316 873-7795 E-Mail: office@wing-online.at

#### Redakteure

Dipl.-Ing. Gerald Lichtenegger,
E-Mail: gerald.lichtenegger@tugraz.at
Mag. DI Gerald Gruber
E-Mail: gerald.gruber@tugraz.at
Dipl.-Ing. Markus Kohlbacher
E-Mail: markus.kohlbacher@tugraz.at
Dipl.-Ing. Hannes Fuchs
E-Mail: hannes.fuchs@tugraz.at
Dipl.-Ing. Hannes Oberschmid
E-Mail: hannes.oberschmid@tugraz.at

# Anzeigenleitung/Anzeigenkontakt

Mag. Beatrice Freund Tel. +43 (0)316 873-7795 E-Mail: office@wing-online.at

#### Druck

Medienfabrik Graz, Steierm. Landesdruckerei GmbH, 8020 Graz, Dreihackengasse 20 Auflage: 2.500 Stk.

## **WING-Sekretariat**

Kopernikusgasse 24/3, 8010 Graz, Tel. (0316) 873-7795 E-Mail: office@wing-online.at WING-Homepage: www.wing-online.at

#### Erscheinungsweise

4 mal jährlich, jeweils März, Juni, Oktober sowie Dezember. Nachdruck oder Textauszug nach Rücksprache mit der Schriftleitung des "WINGbusiness". Erscheint in wissenschaftlicher Zusammenarbeit mit den einschlägigen Instituten an den Universitäten und Fachhochschulen Österreichs. Wirtschaftsingenieure sind wirtschaftswissenschaftlich gebildete Diplomingenieure mit Studienabschluss an einer Technischen Universität, an einer technischen Fakultät einer Universität oder einer technischen Fachhochschule. ISSN 0256-7830

13314 0230-703